

Міністерство освіти і науки України

Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

Кафедра економічної кібернетики та прикладної економіки

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Проректор з науково-педагогічної  
роботи

\_\_\_\_\_ А.В. Пантелеймонов

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

Робоча програма навчальної дисципліни

**МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЕКТІВ**

рівень вищої освіти \_\_\_\_\_ другий (магістерський) \_\_\_\_\_

галузь знань \_\_\_\_\_ 05 Соціальні та поведінкові науки \_\_\_\_\_

спеціальність \_\_\_\_\_ 051 Економіка \_\_\_\_\_

освітня програма \_\_\_\_\_ Прикладна економіка \_\_\_\_\_

спеціалізація \_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_

вид дисципліни \_\_\_\_\_ обов'язкова \_\_\_\_\_

факультет \_\_\_\_\_ економічний \_\_\_\_\_

2018 / 2019 навчальний рік

Програму рекомендовано до затвердження вченою радою економічного факультету

“ 22 ” червня 2018 року, протокол №8

РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ: Кононова К.Ю. (д.е.н., доцент, професор кафедри економічної кібернетики та прикладної економіки)  
Тітомир О. С. (старший викладач кафедри економічної кібернетики та прикладної економіки)

Програму схвалено на засіданні кафедри економічної кібернетики та прикладної економіки

Протокол від “ 11 ” червня 2018 року, протокол №11

Завідувач кафедри економічної кібернетики та прикладної економіки

\_\_\_\_\_ Т.В. Меркулова  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Програму погоджено методичною комісією економічного факультету

Протокол від “ 21 ” червня 2018 року, протокол №9

Голова методичної комісії економічного факультету

\_\_\_\_\_ В.А. Свтушенко  
(підпис) (прізвище та ініціали)

## ВСТУП

Програма навчальної дисципліни «Менеджмент проектів» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки

\_\_\_\_\_ другий (магістерський) \_\_\_\_\_  
(назва рівня вищої освіти)

спеціальності 051 «Економіка»

освітньої програми «Прикладна економіка»

### 1. Опис навчальної дисципліни

#### 1.1. Мета викладання навчальної дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни є формування системи теоретичних знань та практичних навичок з управління проектами.

#### 1.2. Основні завдання вивчення дисципліни

Основними завданнями вивчення дисципліни є оволодіння принципами, методами та інструментарієм управління проектами; навичками з розробки проектів, розподілу ресурсів, оцінки витрат, контролю за виконанням проектів; вмінням аналізувати та оцінювати ризик проекту

1.3. Кількість кредитів – 5 кредитів.

1.4. Загальна кількість годин – 150 годин.

1.5. Характеристика навчальної дисципліни	
Нормативна / за вибором	
Обов'язкова	
Денна форма навчання	Заочна (дистанційна) форма навчання
Рік підготовки	
1-й	1-й
Семестр	
2-й	1-й
Лекції	
16 год.	6 год.
Практичні, семінарські заняття	
год.	год.
Лабораторні заняття	
32 год.	6 год.
Самостійна робота, у тому числі	
102 год.	138 год.
Індивідуальні завдання	
10 год.	5 год.

#### 1.6. Заплановані результати навчання

##### **Компетентності**

ЗК2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК5. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ЗК9. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ФК4. Здатність описувати економічні та соціальні процеси і явища на основі теоретичних та прикладних моделей, аналізувати і змістовно інтерпретувати отримані результати.

ФК7. Здатність застосовувати комп'ютерні технології обробки даних для вирішення економічних завдань, здійснення аналізу інформації та підготовки аналітичних звітів.

ФК18. Здатність застосовувати положення теорії прийняття рішень в економіці.

ФК17. Здатність застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні технології для рішення економічних задач.

### **Результати**

1. Застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення економічних задач.

2. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

3. Вміти працювати як самостійно, так і в команді.

4. Використовувати інформаційні та комунікаційні технології для вирішення соціально-економічних завдань, підготовки та представлення аналітичних звітів.

5. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та свідомо на основі етичних мотивів, поваги до різноманіття думок, індивідуальних та міжкультурних відмінностей людей.

6. Набути навички використання спеціалізованого програмного забезпечення для аналізу економічних проблем.

## **2. Тематичний план навчальної дисципліни**

### **Розділ 1. Аналіз часових характеристик проекту**

Тема 1. Сутність планування. Введення в планування. Проблеми проектування. Історія розвитку механізмів планування. Задачі планування.

Тема 2. Основні поняття, правила та порядок побудови сітьових графіків. Сітьова модель та її основні елементи. Поняття роботи, види та характеристики робіт. Поняття події, види подій. Поняття сіті. Правила побудови сіті.

Тема 3. Метод критичного путі. Часові параметри сітьових моделей. Поняття путі. Метод критичного путі. Тривалість операцій. Моменти подій. Моменти початку та закінчення операцій. Критичні операції. Резерв: початковий, кінцевий, повний, вільний, незалежний, страховий.

Тема 4. Порядок та правила розрахунку сітьових графіків. Розрахунок сітьових графіків у табличній формі. Розрахунок сітьових графіків на сіті. Використання резерву. Обмеження, що накладаються на сітьовий графік. Перелік процедур при аналізі критичного путі.

### **Розділ 2. Управління характеристиками проекту**

Тема 1. Метод формування оцінок та аналізу ризику в проектах – PERT. Імовірнісні характеристики проекту. Дисперсія. Тривалість виконання проекту. Стандартне відхилення.

Тема 2. Управління вартісними характеристиками проекту. Аналіз співвідношення тривалість-вартість робіт проекту. Поняття форсованої тривалості та форсованої вартості робіт. Коефіцієнт вартості. Алгоритм зменшення тривалості проекту. Алгоритм зменшення напруженості проекту.

### **Розділ 3. Розподіл ресурсів по роботах проекту**

Тема 7. Діаграми Ганта, розподіл необмежених ресурсів по роботах проекту. Побудова діаграм Ганта, аналіз ресурсної потреби на кожен день, побудова діаграм потреби в ресурсах.

Тема 8. Послідовний метод розподілу обмеженого ресурсу по роботам проекту. Передпосилки методу. Алгоритм послідовного методу розподілу обмеженого ресурсу. Повністю критичний варіант. Згладжування потреби у ресурсах.

Тема 9. Паралельний метод розподілу обмеженого ресурсу по роботам проекту. Передпосилки методу. Алгоритм паралельного методу розподілу обмеженого ресурсу.

### 3. Структура навчальної дисципліни

Назви розділів і тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	Усього	у тому числі					Усьо го	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	ср		л	п	лаб	інд	ср
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Розділ 1. Аналіз часових характеристик проекту</b>												
Тема 1. Сутність планування	2	2					10					10
Тема 2. Основні поняття, правила та порядок побудови сітьових графіків	18	2		4		12	14			2		12
Тема 3. Метод критичного путі.	12	2				10	20	2				18
Тема 4. Порядок та правила розрахунку сітьових графіків	22	2		4		16	20	2		2		16
<b>Разом за розділом 1</b>	<b>54</b>	<b>8</b>		<b>8</b>		<b>38</b>	<b>64</b>	<b>4</b>		<b>4</b>		<b>56</b>
<b>Розділ 2. Управління характеристиками проекту</b>												
Тема 1. Метод PERT	18	2		4		12	18			2		16
Тема 2. Управління вартісними характеристиками проекту	18			4		14	18					18
<b>Разом за розділом 2</b>	<b>36</b>	<b>2</b>		<b>8</b>		<b>26</b>	<b>36</b>			<b>2</b>		<b>34</b>
<b>Розділ 3. Розподіл ресурсів по роботам проекту</b>												
Тема 1. Діаграми Ганта, розподіл необмежених ресурсів по роботам проекту	16	2		4		10	18	2				16
Тема 2. Послідовний метод розподілу обмеженого ресурсу по роботам проекту	22	2		6		14	16					16
Тема 3. Паралельний метод розподілу обмеженого ресурсу по роботам проекту	22	2		6		14	16					16
<b>Разом за розділом 3</b>	<b>60</b>	<b>6</b>		<b>16</b>		<b>38</b>	<b>50</b>	<b>2</b>				<b>48</b>
	<b>150</b>	<b>16</b>		<b>32</b>		<b>102</b>	<b>150</b>	<b>6</b>		<b>6</b>		<b>138</b>

### 4. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Основні поняття, правила та порядок побудови сітьових графіків	4	2
2	Порядок та правила розрахунку сітьових графіків	4	2
3	Метод PERT	4	2
4	Управління вартісними характеристиками проекту	4	
5	Діаграми Ганта, розподіл необмежених ресурсів по роботам проекту	4	
6	Послідовний метод розподілу обмеженого ресурсу по роботам проекту	6	
7	Паралельний метод розподілу обмеженого ресурсу по роботам проекту	6	
	<b>Разом</b>	<b>32</b>	<b>6</b>

### 5. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Види, зміст самостійної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Розробка та аналіз проекту методами сітьового планування	102	138
	<b>Разом</b>	<b>102</b>	<b>138</b>

### 6. Індивідуальні завдання

Індивідуальні науково-дослідні завдання не передбачені навчальною програмою на 2018/2019 навчальний рік, однак окремі студенти заохочуються до науково-дослідницької роботи та підготовки доповідей на наукових конференціях.

### 7. Методи контролю

1. Контрольні роботи – 2 контрольні роботи на денній формі навчання, одна контрольна робота на заочній формі навчання.
2. Самостійна робота.
3. Підсумковий контроль – іспит.

### 8. Схема нарахування балів

Поточне тестування та самостійна робота				Сума балів
Розділ 1				
T1	T2	T3	T4	
5	5	5		15
Розділ 2				
T1	T2			
5	5			10
Розділ 3				
T1	T2	T3		
5	5	5		15
Контрольні роботи				20
Підсумковий контроль (іспит)				40
<b>Разом</b>				<b>100</b>

### Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності протягом семестру	Оцінка	
	для чотирирівневої шкали оцінювання	для дворівневої шкали оцінювання
90–100	відмінно	зараховано
70–89	добре	
50–69	задовільно	
1–49	незадовільно	не зараховано

## **9. Рекомендована література**

### **Основна література**

1. Кононова К.Ю. Управління проектами. Конспект лекцій для студентів спеціальностей "Економічна кібернетика" та "Прикладна економіка" Х.: ХНУ, 2006. – 24 с..
2. Арчибальд, Рассел Д.. Управление высокотехнологичными программами и проектами: перевод с англ. / Арчибальд. - М.: ДМК; Системный интегратор. - 2002. - 463с.
3. Зелль А. Инвестиции и финансирование, планирование и оценка проектов. - 1996. - 186с.
4. Организационно-методические основы проектирования / Загоркин, Моск.ин-т радиотехники, электроники и автоматики. - М.: Изд-во МИРЭА. - 1991. - 71с.
5. Основы организационного проектирования: предпринимательский подход: Учеб.пособие: Ч.1: / Соколов Д.В. - СПб.: Изд-во СПбУЭФ. - 1994. - 96с.
6. Построение комплексных программно-технических проектов интегрированных систем организационного управления. (Обобщение теории и практики проектирования): / Садердинов А.А. - М.: Маркетинг. - 2001. - 287с.
7. Управление проектами: Уч. пособие для вузов: / Мазур И.И. - М.: Экономика. - 2001. - 574с.
8. Управление человеческими ресурсами при реализации проектов: Методика и опыт: / Тренев В.Н. - М.: Приор. - 2002. - 110с.
9. Управління проектами: Навч. посібник / Кобиляцький Л.С. - К.: МАУП. - 2002. - 200с.

### **Допоміжна література**

1. Ахьюджа, Х.Н.. Сетевые методы управления в проектировании и производстве: перевод с англ. / Ахьюджа, Луняков, Симонов, Калашников. - М.: Мир. - 1979. - 368с.
2. Организационное проектирование и планирование развития систем управления: / Одинцова Г.С. - К.: Наукова думка. - 1986. - 159с.
3. Сетевое планирование и управление / Кривцов А.М. - 2-е изд., доп.и перераб. - М.: Экономика. - 1978. - 191с.
4. Сетевые методы планирования и управления / Абрамов, Мариничев, Поляков. - М.: Советское радио. - 1986. - 167с.

## **10. Посилання на інформаційні ресурси в Інтернеті, відео-лекції, інше методичне забезпечення**

1. <https://products.office.com/uk-ua/project/project-and-portfolio-management-software>
2. <https://www.microsoft.com/ru-ru/office/vip/project.aspx>
3. <http://leoconsulting.com.ua/resources/documents/ManagingProjectWithMicrosoftProject2010.pdf>